

中建科信集团文件

中建培[2023]17号

关于举办“市县区级国有企业改革与管理创新培训班（专题班）——深化新一轮国企改革行动举措”的通知

各有关单位：

国企改革三年行动以来，各地投融资平台公司全面推动改革重组，地方国资国企进一步聚焦主责主业、做实做强实业，各地陆续搭建“1+N”、“多+N”的国有企业顶层架构体系，并在完善现代企业制度、健全市场化经营机制等改革重点领域取得不断突破。

与此同时，受经济环境、政策背景和体制机制等多重因素影响，地方投融资平台公司在市场化改革发展中依然存在重组整合不充分、债务负担较重、集团化管理体系不健全、市场化经营业务较少、创新性体制机制建设不足、部分改革举措落地困难等问题。尤其是区县级国有企业，在资产规模、信用评级、经营收入、盈利能力等方面规模小、空间小，人才队伍、体制机制、企业管理等基础更加薄弱。企业改革过程中大量瓶颈性问题亟待破解。

从长期来看，紧紧围绕国企改革三年行动重要举措，进一步深化国企改革行动，全面深入做好行业和企业分析，采取有针对性、可操作性的措施，引导企业多做一些补短板、强弱项、利长远的工作，加大治亏扭亏力度，推动区县级国有企业提质增效、做优做强，

构建支持地方发展的核心动力，是未来几年地方政府和国企监管部门工作的重要方向。

为帮助地方国有企业、平台公司精准把握新一轮国企改革方向和政策要点，学习其他地市区县国资国企改革先进经验，切实推动各项国企改革工作的落地实施，北京中建科信管理咨询集团有限公司特举办“市县区级国有企业改革与管理创新培训班(专题班)——深化新一轮国企改革行动举措高级研修班”。

请各单位根据需求积极派员参加，有关事项详见附件。

特此通知。

- 附件：1. 招生简章
2. 培训内容
3. 报名回执表

北京中建科信管理咨询集团有限公司

2023年8月8日



附件 1

招生简章

一、组织机构

主办单位：北京中建科信管理咨询集团有限公司

二、培训提纲

1. 过去 3 年地方国资国企改革模式、路径及问题
2. 未来 3 年推动国有企业提质增效稳增长的核心脉络
3. 地方国资监管部门完善国资监管、优化国资运营体系路径
4. 地方国企积极争取业务、谋划项目、盘活存量、落地项目及市场化转型的路径
5. 地方国企联合社会资本，加快混合所有制改革，推进高质量、优治理的混合所有制改革的路径
6. 深化改革创新激发高质量发展动力——针对人才、管理、机制和治理补短板的路径

三、培训对象

各级地方政府国有资产监督管理部门相关负责人，地方国有企业的高层管理人员及人力资源、战略、规划、财务及市场等部门负责人和骨干人员。

四、授课专家

拟邀请国务院国资委所属有关单位、中国人事科学研究院、中国财政科学研究院等单位专家，以及现代企业管理领域实战专家授

课，并组织交流与研讨。

五、时间地点

时间：2023年9月21日—9月23日（21日全天报到）

地点：郑州市

六、培训费用

3600元/人(含培训、资料、电子课件、场地及培训期间午餐),住宿统一安排，费用自理。

七、课程权益

1. 本培训班常年举办，参加一次全年免费复训，复训只交资料费300元即可，并赠送同主题网络课程一期；
2. 推送政策新闻及专家解读相关资讯信息；
3. 享有最新优质项目推送权益；
4. 在中建科信集团公众号免费发布企业信息；
5. 参加中建科信集团举办的大型论坛，会务费九折优惠；
6. 企业内部培训、咨询服务九折优惠。

八、联系方式

联系人：付老师

电话：15600558885 传真：010-56916269

邮箱：297545800@qq.com

网址：www.zhongjiankexin.com

附件 2

培训内容

一、过去 3 年地方国资国企改革模式、路径及问题

1. 地方投融资体制改革、平台公司转型背景
2. 过去 3 年地方国资国企整合模式与路径
3. 地方国企整合重组后的现实难点与问题
4. 地方国企在债务、资产、项目、融资、管理等方面存在的核心瓶颈分析

二、未来 3 年推动国有企业提质增效稳增长的核心脉络

1. 地方国资国企体制增效的核心内涵
2. 地方国企与未来县域经济发展如何深度融合
3. 地方国企转型发展的方向、目标、路径探讨

三、地方国资监管部门完善国资监管、优化国资运营体系路径

1. 地方国资有效监管的现实性难题
2. 基于地方国企自身特点进行地方国资监管体系的设计
3. 如何搭建个性化国资监管体系，针对性建立监管清单
4. 如何设计地方国有企业经营业绩考核和激励约束机制
5. 如何设计地方国有企业法人治理结构体系

四、地方国企积极争取业务、谋划项目、盘活存量及市场化转型扭亏治亏的路径

1. 重组后的国有企业功能定位
2. 投融资公司业务布局与内部重组优化
3. 不同业务板块市场化经营方向及路径
4. 地方存量资产盘活模式和建议

5. 平台公司谋划不同类型项目的模式和建议

6. 平台公司不同领域市场化经营案例分析（城建、交通、水利、农业、文旅、园区、金融类金融等）

五、地方国企联合社会资本，加快混合所有制改革，推进高质量、优治理的混合所有制改革的路径

1. 混合所有制改革是地方国企顺利推进市场化转型的必经道路之一

2. 地方国企混合所有制改革的特点和难点

3. 地方国企混合所有制改革与央企、省企混改的区别

4. 地方国企混改过程中常见的风险和困难

5. 如何做好合作方审查、评价和风险防控

6. 如何做好程序性合规和实质性风险判断

7. 如何合理设计合作模式、机制，确保混合所有制改革走得远、走的好

六、深化改革创新激发高质量发展动力——针对人才、管理、机制和治理补短板的路径

1. 地方投融资公司重组后集团管控的优化建议

2. 集团组织架构设计及部室职责、岗位编制

3. 不同管控模式下的集团各职能部室履职方式

4. 人事、财务、投融资、审计风控、采购等管控设计要点

5. 公司治理体系与治理能力优化

6. 市场化人才梯队建设与灵活的激励约束机制设计

附件 3

关于举办“区县级国有企业改革与管理创新培训班(专题班)——深化新一轮国企改革行动举措”

单位名称					邮 编	
单位地址						
联 系 人			职 务			
手 机			办公电话			
传 真			电子信箱			
参训人员	性别	职 务	电 话	手 机	邮 箱	
参训时间			参训地点			
住宿标准	<input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/> 自理					
付款方式	<input type="checkbox"/> 转账 <input type="checkbox"/> 现场		金 额			
收款信息	开户名称：北京中建科信管理咨询集团有限公司 开 户 行：中国工商银行北京半壁店支行 账 号：0200247009200068235					
备 注				单位印章 2023年 月 日		

联系人：付老师
 电 话：15600558885（同微信） 010-56916269
 传 真：010-56916269 邮 箱：297545800@qq.com
 网 址：www.zhongjiankexin.com